

اختصاصاتی، تولید و اشغال

مقام معظم رهبری

**معاونین محترم توسعه مدیریت و منابع دانشگاههای علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی سراسر کشور**

**جناب آقای دکتر اصغری**

**معاون محترم وزیر و رئیس سازمان غذا و دارو**

**جناب آقای دکتر پور فتح ا.**

**مدیر عامل محترم سازمان انتقال خون**

**جناب آقای دکتر بیگلری**

**رئیس محترم انستیتو پاستور ایران**

**موضوع: اهداف اختصاصی نظام سلامت در معاونت توسعه مدیریت و منابع دانشگاهها/دانشکده های علوم**

**پزشکی و سازمانهای وابسته**

با سلام؛

احتراما، پیرو نامه شماره ۱۰۰/۹۸۹ مورخ ۱۳۹۶/۹/۲۰ مقام عالی وزارت مبنی بر ابلاغ اهداف کلی نظام سلامت در سال ۱۳۹۷، به پیوست اهداف اختصاصی معاونت توسعه مدیریت و منابع دانشگاه ها و دانشکده های علوم پزشکی کشور که بر اساس اهداف کلی ابلاغی فوق الذکر، اسناد بالا دستی، شرح وظایف ابلاغی و چالشهای ارائه شده در همایش ها، تهیه و پس از دریافت نظرات مدیران محترم ستادی و معاونین محترم دانشگاه ها و دانشکده ها، در جلسات شورای هماهنگی کارگروه های تخصصی بحث و تبادل نظر و اولویت بندی گردیده است، ابلاغ می گردد.

مقتضی است دستور فرمایید در چارچوب اهداف تعیین شده نسبت به تشکیل کارگروه ها و جلسات تخصصی تدوین برنامه عملیاتی با محوریت دانشگاه کلان منطقه و با جلب مشارکت حداکثری مدیران و کارشناسان دانشگاه ها و دانشکده های مربوطه، با رعایت معیارهای زیر، برنامه عملیاتی سال ۱۳۹۷ معاونت توسعه مدیریت و منابع آن دانشگاه (مشمول بر پروژه و اقدام اصلاحی) حداکثر تا تاریخ ۱۳۹۶/۱۲/۱۰ تدوین و در سامانه برنامه ریزی و مدیریت عملکرد (OP) ثبت گردد. شایان ذکر است تعریف و انجام اقدامات اصلاحی در برنامه که موجب دستیابی به پیامدهای ملموس و عینی برای ذینفعان باشد، مورد تاکید است.

کھ شهرک قدس : خیابان سیمای ایران، بین فلامک و زرافشان، ستاد مرکزی وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی

☎ تلفن : ۸۸۳۶۳۵۶۰ - ۸۰

☎ نمابر : ۸۸۳۶۳۸۵۷

☎ صفحه الکترونیکی معاونت توسعه مدیریت و منابع : <http://mrd.behdasht.gov.ir>

☎ صفحه الکترونیکی وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی : <http://behdasht.gov.ir>

اقتصاد و اجتماعی، تولید و اشتغال

مقام معظم رهبری

- ۱) تسریع در ارائه خدمت به مشتریان
- ۲) دستیابی به نتایج مشخص
- ۳) اصلاح فعالیت های جاری
- ۴) کاهش هزینه های جاری
- ۵) بهره گیری بیشتر و بهتر از امکانات و منابع
- ۶) توسعه نظام های مدیریتی
- ۷) تمرکز بر تحقق اهداف پیوست

سید علی صدر السادات  
معاون توسعه مدیریت و منابع

## معیارهای تدوین شده برای برنامه عملیاتی سال ۱۳۹۷

| اهداف اختصاصی/کمی   | هدف کلی                      | ردیف |
|---|------------------------------|------|
| افزایش مراقبت از محیط زیست (مدیریت سبز)   | ارتقاء فرهنگ سازمانی         | ۱    |
| اصلاح نظام ارتباطی در سطوح گوناگون و اخلاق حرفه ای  |                              | ۲    |
| توسعه عدالت سازمانی   |                              | ۳    |
| توسعه فرهنگ یادگیری و مشارکت سازمانی  |                              | ۴    |
| ارتقای سطح ایمنی و سلامت کارکنان  | افزایش بهره وری منابع انسانی | ۵    |
| افزایش اثربخشی آموزش کارکنان و مدیران   |                              | ۶    |
| توسعه سهم خدمات رفاهی، ورزشی از هزینه های پرسنلی  |                              | ۷    |
| افزایش رضایت گیرندگان خدمات   |                              | ۸    |
| ارتقای رضایت و انگیزه شغلی کارکنان  |                              | ۹    |
| افزایش نرخ ماندگاری نیروی انسانی  |                              | ۱۰   |
| افزایش سرانه خدمات رفاهی ورزشی کارکنان  |                              | ۱۱   |
| استقرار نظام انتخاب و انتصاب مدیران وزارت بهداشت  |                              | ۱۲   |
| توسعه خدمات یکپارچه رفاهی کارکنان   |                              | ۱۳   |
| منطقی کردن و متناسب سازی دریافتی های کارکنان/ بهبود نظام حقوق و دستمزد کارکنان            |                              | ۱۴   |
| توسعه تربیت بدنی و نظام ورزش کارکنان  |                              | ۱۵   |
| توانمند سازی مدیران حرفه ای مبتنی بر مدل شایستگی  |                              | ۱۶   |
| شایسته سالاری در واگذاری ها و انتصابات کارکنان بر اساس نتایج ارزیابی عملکرد               |                              | ۱۷   |
| شفاف سازی، به روز رسانی و فراهم آوردن امکان دسترسی سریع و دقیق به اطلاعات پرسنلی          |                              | ۱۸   |
| توسعه نظام نگهداشت تجهیزات و فضاهای فیزیکی با تاکید بر پوشش کامل CMMS                     | افزایش بهره وری منابع فیزیکی | ۱۹   |
| کاهش مصرف انرژی (آب، برق و سوخت های فسیلی)  |                              | ۲۰   |
| افزایش نسبت اعتبارات (هزینه های) نگهداشت به اعتبارات (هزینه های) تعمیرات                  |                              | ۲۱   |
| افزایش سرانه فضاهای آموزشی - پژوهشی استاندارد بر اساس استاندارد                           |                              | ۲۲   |
| افزایش سرانه فضاهای بهداشتی - درمانی استاندارد بر اساس استاندارد                          |                              | ۲۳   |
| اصول HSE در طراحی، اجرا و بهره برداری از فضاها و تسهیلات بهداشتی، درمانی، آموزشی و پژوهشی |                              | ۲۴   |
| مقاوم سازی فضاها و تسهیلات بهداشتی درمانی بر اساس استانداردهای ملی و بین المللی           |                              | ۲۵   |
| کاهش کسورات بیمه ای   | افزایش بهره وری منابع مالی   | ۲۶   |
| شفافیت گردش مالی در کلیه واحدهای هزینه  |                              | ۲۷   |

## معیارهای تدوین شده برای برنامه عملیاتی سال ۱۳۹۷

| اهداف اختصاصی/کمی  | هدف کلی                          | ردیف |
|--|----------------------------------|------|
| افزایش سهم درآمدهای غیر عملیاتی از کل درآمد اختصاصی                      | افزایش بهره<br>وری منابع<br>مالی | ۲۸   |
| افزایش سهم درآمدهای عملیاتی و غیر عملیاتی اختصاصی                        |                                  | ۲۹   |
| افزایش سهم مشارکت های مردمی، نهاد های عمومی غیر دولتی در هزینه های سلامت |                                  | ۳۰   |
| مدیریت و منطقی نمودن هزینه ها  |                                  | ۳۱   |
| استقرار نظام تحصیل به موقع درآمدها بر اساس قانون                         |                                  | ۳۲   |
| افزایش استقلال و تفویض اختیار به سطوح پایین تر                           | افزایش<br>بهره وری کل            | ۳۳   |
| واگذاری فعالیت ها و واحدها به سطوح استانی، شهرستانی و مدیریت های محلی    |                                  | ۳۴   |
| واگذاری فعالیت ها و واحدها به بخش غیردولتی                               |                                  | ۳۵   |
| افزایش شفافیت اجرای فرایندهای اداری                                      |                                  | ۳۶   |
| بازطراحی و بازمهندسی فرایندها و روش های انجام کار اولویت گذاری شده       |                                  | ۳۷   |
| افزایش تعداد و سطح کیفیت پیشنهادات ثبت شده در سامانه                     |                                  | ۳۸   |
| افزایش تعداد و نوع تجارب ثبت شده در سامانه                               |                                  | ۳۹   |
| افزایش رتبه در جشنواره شهید رجایی در سطح استان                           |                                  | ۴۰   |
| اعتلای سطح سلامت اداری   |                                  | ۴۱   |
| توسعه رعایت حقوق شهروندی ذینفعان   |                                  | ۴۲   |
| توسعه عادلانه دسترسی همگانی به اطلاعات فردی در نظام اداری                |                                  | ۴۳   |
| هوشمند سازی و یکپارچه سازی سامانه های اطلاعاتی حوزه معاونت توسعه         |                                  | ۴۴   |
| استفاده از ظرفیت های بین المللی  |                                  | ۴۵   |

## هدف کلی

| ف  |   |
|----|---|
| ۱  | افزایش امید زندگی سالم  |
| ۲  | کاهش عوامل خطر و بار بیماری‌ها  |
| ۳  | ارتقای سلامت همه‌جانبه در ابعاد جسمی، روانی و اجتماعی   |
| ۴  | دسترسی عادلانه و همگانی به خدمات سلامت باکیفیت  |
| ۵  | اجتماعی‌سازی سلامت در جهت مشارکت ساختارمند و فعال فرد، خانواده و جامعه و جلب مشارکت بین بخشی در تامین، حفظ و ارتقای سلامت |
| ۶  | حفاظت مالی مردم در برابر هزینه‌های سلامت  |
| ۷  | تامین عادلانه امنیت غذایی سالم و ایمن   |
| ۸  | توسعه کمی و کیفی تولید داخلی دارو و فراورده‌های سلامت   |
| ۹  | توسعه آموزش علوم پزشکی پاسخگو، جامعه‌نگر، عادلانه و ادغام‌یافته در ارایه مراقبت‌های سلامت                                 |
| ۱۰ | توسعه ظرفیت مطالعات بزرگ ملی و منطقه‌ای، نوآوری در تولید علم نافع و تحقق مرجعیت علم                                       |
| ۱۱ | تامین نیازهای رفاهی و توسعه ظرفیت‌های فرهنگی در دانشگاه‌های علوم پزشکی  |
| ۱۲ | افزایش بهره‌وری منابع مالی، فیزیکی و انسانی و ارتقای فرهنگ سازمانی  |

✓ تطابق اسناد بالادستی (برنامه ششم توسعه، سیاست‌های کلی سلامت، برنامه ۱۰۰ روزه، اقتصاد مقاومتی، برنامه مقام محترم وزارت، حکم ریاست محترم جمهور، و ...) با اهداف کلان فوق